



Horwath HTL

Hotel, Tourism and Leisure

En coopération avec



Gestion de crise
Hôtellerie - Tourisme

Limiter les risques. Construire une croissance durable. Gagner en performance. Maîtriser les coûts.

La crise sanitaire liée au COVID-19 a impacté l'industrie hôtelière et du tourisme qui est exposée à une crise de confiance mondiale et des mesures de soutien au secteur doivent être prises rapidement pour en atténuer l'effet sur les entreprises.

Des décisions difficiles devront être prises rapidement pour protéger les actifs et leur valeur, tout en s'assurant que l'entreprise est en bonne santé afin de profiter de la reprise attendue.

Horwath HTL France et Le 16 LAW ont l'expertise nécessaire pour vous aider à traverser cette période troublée, en limitant l'effet d'impact sur vos activités.

- **Analyse et identification des risques opérationnels immédiats**
- **Amélioration du résultat grâce à des mesures d'économie**
- **Soutien aux équipes de gestion**
- **Évaluation des actifs pour les banques et institutions financières**
- **Comprendre les implications juridiques des contrats de gestion et des relations de franchise**
- **Conseils et soutien pour les accords de prêt existants**
- **Ruptures de clauses contractuelles**
- **Considérations sociales**
- **Redressement d'entreprises**
- **Restructuration & Transformation**

Notre service de gestion de crise comprend :

1



ANALYSE DE RISQUE

Comprendre la situation actuelle et identifier les risques.

2



REVUE DE BONNES PRATIQUES

Utiliser les standards de l'industrie et notre expérience mondiale pour identifier les meilleures solutions.

3



SUPPORT OPÉRATIONNEL

Apporter un soutien aux équipes de gestion.

4



DÉVELOPPEMENT DE LA PERFORMANCE

Aider les entreprises à doper leurs ventes et réduire les coûts pour améliorer les résultats.

5



EVALUATION

Fournir une valeur de marché actualisée aux actionnaires, banques et autres partenaires.

6



ASSISTANCE TRANSACTIONNELLE

Due Diligence de cession ou d'acquisition, préparation d'actifs à la vente.

7



ASSISTANCE JURIDIQUE

Identifier les risques et stratégies juridiques, comprendre les obligations contractuelles. Assistance contractuelle et contentieuse.

8



CONSEIL STRATÉGIQUE

Scenarii d'analyse et planification.

Gestion de crise Hôtellerie – Tourisme : Domaines d'intervention

Gestion d'actifs

- Revue opérationnelle / Audit
- Analyse et benchmark des indicateurs clés de performance (KPI)
- Analyse du F&B et autres départements
- Optimisation des ventes et des structures de coûts
- Performances et portefeuille de réservations
- RBE & EBITDA. Estimation de loyer normatif et admissible
- Ratios de trésorerie, endettement
- Commercialisation et Revenue Management

Soutien juridique

- Risques liés aux contrats de prêt existants
- Risques liés Contrats de gestion
- Résiliation de contrat
- Relations franchiseur - franchisé
- Considérations de droit social
- Assurances
- Redressement d'entreprises
- Restructuration et transformation

Evaluation

- Évaluation pour les banques et les parties prenantes
- Due Diligence de cession ou d'acquisition
- Préparation d'actifs à la vente

Assistance transactionnelle

- Due Diligence pour l'acquisition ou la cession d'actifs ou de portefeuilles
- Structuration de transactions, de financement ou d'arbitrages d'actifs
- Examen préalable à l'octroi d'un prêt bancaire
- Aide en cas d'insolvabilité
- Cotation en bourse
- Structuration d'une Joint-venture ou d'un partenariat

***Pour plus d'informations ou pour organiser
une aide à la gestion de crise, veuillez contacter
votre bureau Horwath HTL ou Le 16 LAW***





Le 16 Law est un cabinet spécialisé dans la prévention et la gestion des contentieux complexes en droit des affaires.

Animé par six associés issus d'un cabinet international de premier plan, Le 16 Law :

- Garantit une expertise contentieuse portée par des avocats alliant haute technicité juridique et forte expérience judiciaire,
- Développe une offre de prévention des litiges, notamment à travers une pratique d'audit des risques contentieux de l'entreprise,
- Propose un service innovant à ses clients, avec accès au dossier en ligne et prévisibilité des coûts.

Parce que notre métier est d'assumer le conflit pour le gagner, mais qu'il est possible de gagner sans plaider, et de se défendre sans attaquer, le cabinet Le 16 Law propose à ses clients une approche stratégique en amont destinée à prévenir le risque contentieux :

- Par un audit des risques contentieux,
- Par un monitoring contentieux des contrats et des projets,
- En privilégiant des solutions négociées, et en particulier la médiation.

Les avocats du cabinet Le 16 Law travaillent également en collaboration étroite et régulière avec un important réseau de correspondants internationaux et dans les principales villes de France, ainsi que des experts financiers, des experts informatiques, des conseils en propriété intellectuelle et autres experts-comptables ou immobiliers.

www.le16law.com



Chez Horwath HTL, nous nous concentrons à 100% sur le conseil en matière d'hôtellerie, de tourisme et de loisirs. Nos services couvrent tous les aspects du développement de l'immobilier hôtelier, du tourisme et des loisirs.

Nos clients nous choisissent parce que nous avons acquis une réputation de conseil impartial qui fera souvent la différence entre l'échec et le succès. Chaque projet que nous aidons est différent, c'est pourquoi nous avons besoin de toute l'expérience que nous avons obtenu au cours de notre siècle d'histoire.

Nous sommes une marque mondiale avec 47 bureaux, qui ont mené à bien plus de 30 000 missions pour des clients privés et publics. Nous faisons partie de Crowe Global, un des 10 premiers réseaux de services comptables et financiers.

Nous sommes le premier choix des entreprises et des institutions financières qui souhaitent investir et se développer dans le secteur.

Nous sommes Horwath HTL, le leader mondial du conseil en matière d'hôtellerie, de tourisme et de loisirs.

Notre expertise :

- Etude de projets hôtellerie-Tourisme
- Asset management
- Evaluation
- Assistance transactionnelle / Due Diligence
- Conseil stratégique
- Gestion de crise
- Développement territorial
- Health & Wellness

www.horwathhtl.fr



Horwath HTL

Hotel, Tourism and Leisure

AFRIQUE

[Côte d'Ivoire](#)

[Rwanda](#)

[Afrique du Sud](#)

ASIE PACIFIQUE

[Australie](#)

[Chine](#)

[Hong Kong](#)

[Inde](#)

[Indonésie](#)

[Japon](#)

[Malaisie](#)

[Nouvelle Zélande](#)

[Singapour](#)

[Thaïlande](#)

EUROPE

[Andorre](#)

[Autriche](#)

[Croatie](#)

[Chypre](#)

[France](#)

[Allemagne](#)

[Grèce](#)

[Hongrie](#)

[Irlande](#)

[Italie](#)

[Pays-Bas](#)

[Pologne](#)

[Portugal](#)

[Serbie](#)

[Espagne](#)

[Suisse](#)

[Turquie](#)

[Royaume-Uni](#)

AMÉRIQUE LATINE

[Argentine](#)

[Brésil](#)

[République Dominicaine](#)

[Mexique](#)

MOYEN-ORIENT

[UAE & Oman](#)

AMÉRIQUE DU NORD

[Atlanta](#)

[Denver](#)

[Los Angeles](#)

[Miami](#)

[Montréal](#)

[New York](#)

[Norfolk](#)

[Orlando](#)

[Toronto](#)